## **LAPORAN** PELAKSANAAN SURVEI KEPUASAN MASYARAKAT (SKM) KANTOR KECAMATAN RANDUAGUNG **SEMESTER II TAHUN 2024**



## PEMERINTAH KABUPATEN LUMAJANG

## **KECAMATAN RANDUAGUNG**

Jln. Raya Randuagung No. Telp. 0334 323313 RANDUAGUNG - 67354

#### KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas kuasa dan petunjuknya sehingga Laporan Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) di lingkungan Pemerintah Kecamatan Randuagung Kabupaten Lumajang Bulan Juli s/d Desemberi Tahun 2024 ini selesai disusun. Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) tersebut merupakan wujud komitmen Pemerintah Kecamatan Randuagung Kabupaten Lumajang dalam menjalankan proses Reformasi Birokrasi khususnya dalam rangka peningkatan kualitas pelayanan publik.

Laporan ini merupakan bentuk evaluasi Kinerja Pelayanan Administrasi Kecamatan Randuagung Kabupaten Lumajang. Semoga hasil laporan ini dapat menjadi acuan untuk terus berusaha meningkatkan kualitas pelayanan yang diselenggarakannya, karena masyarakatlah komponen yang paling berhak menilai kualitas pelayanan yang diterimanya.

Kepada seluruh anggota Tim penyusun Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) Kecamatan Randuagung Kabupaten Luamajang dan Kepala Bagian Organisasi Sekretaris Daerah Kabupaten Lumajang, tidak lupa kami haturkan terimakasih atas segala sumbangsihnya dalam pengumpulan dan pengolahan data hingga tersusunnya lapora ini. Semoga apa yang telah dikerjakan memberikan manfaa tbagi masyarakat dan Pemerintah Kecamatan Randuagung Kabupaten Lumajang.

Randuagung, 31 Desember 2024

Dra. MAWI MUJAYANTI

19680901 199202 2 002

## **DAFTAR ISI**

KATA F	PENGANTAR	ii
DAFTA	AR ISI	iii
BAB I		1
PENDA	AHULUAN	1
1.1	Latar Belakang	1
1.2	Dasar Pelaksanaan Survei Kepuasan Masyarakat	
1.3	Maksud dan Tujuan	2
BAB II.		4
PENG	UMPULAN DATA SKM	4
2.1	Pelaksana SKM	4
2.2	Metode Pengumpulan Data	4
2.3	Metode Analisis SKM	5
2.4	Waktu Pelaksanaan SKM	9
2.5	Penentuan Jumlah Responden	9
	II	11
HASIL	L PENGOLAHAN DATA DAN ANALISIS DATA	11
3.1	Data Kuesioner	11
3.2	Analisis IPA (Importance Performance Analysis)	12
3.3	그는 그림이 그리고 그렇게 바랍니다. 그 그리고 그 모든 아이를 모든 사람이 없었다면 하다는 남편을 받아 다	16
3.4	Analisis Permasalahan/Kelemahan dan Kelebihan Unsur Layanan	16
3.5	Tren Nilai SKM Selama 5 Tahun Terakhir	17
BARI	V	19
RENO	CANA TINDAK LANJUT HASIL SKM	19
4.1	Rencana Tindak Lanjut	19
4.2	Realisasi Rencana Tindak Lanjut Periode Sebelumnya (Tahun 2023)	20
BAB '	V	22
KESI	MPULAN	22
LAMF	PIRAN	1
1.	Kuesioner Error! Bookmark n	ot defined.
2.	Dokumentasi Lainnya Terkait Pelaksanaan SKM	1
	Bodto Agasa EKD Dembahasan Rencana Tindak Lanjut Hasil SKM	9

#### BAB I

#### **PENDAHULUAN**

#### 1.1 Latar Belakang

Undang-undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik dan Peraturan Pemerintah Nomor 96 Tahun 2012 tentang Pelaksanaan Undang-undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik, mengamanatkan penyelenggara wajib mengikutsertakan masyarakat dalam penyelenggaraan Pelayanan Publik sebagai upaya membangun sistem penyelenggaraan Pelayanan Publik yang adil, transparan, dan akuntabel. Keterlibatan masyarakat ini menjadi penting seiring dengan adanya konsep pembangunan berkelanjutan. Serta adanya pelibatan masyarakat juga dapat mendorong kebijakan penyelenggaraan pelayanan publik lebih tepat sasaran.

Dalam mengamanatkan UU No. 25 tahun 2009 maupun PP No. 96 Tahun 2012 maka disusun Peraturan Menteri PANRB No. 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) Unit Penyelenggara Pelayanan Publik. Pedoman ini memberikan gambaran bagi penyelenggara pelayanan untuk melibatkan masyarakat dalam penilaian kinerja pelayanan publik guna meningkatkan kualitas pelayanan yang diberikan. Penilaian masyarakat atas penyelenggaraan pelayanan publik akan diukur berdasarkan 9 (sembilan) unsur yang berkaitan dengan standar pelayanan, sarana prasarana, serta konsultasi pengaduan.

Untuk mengetahui sejauh mana kualitas pelayananpada Kantor Kecamatan Randuagung sebagai salah satu penyedia layanan publik di PemerintahKabupatenLumajang, maka perlu diselenggarakan survei atau jajak pendapat tentang penilaian pengguna layanan publik terhadap pelayanan yang diberikan. Dengan berpedoman pada Peraturan Menteri PANRB No. 14 Tahun 2017, maka telah dilakukan pengukuran atas kepuasan masyarakat. Hasil SKM yang didapat merangkum data dan informasi tentang tingkat kepuasan masyarakat. Dengan elaborasi metode pengukuran secara kuantitatif dan kualitatif atas pendapat masyarakat, maka akan didapatkan kualitas data yang akurat dan komprehensif.

Hasil survei ini akan digunakan sebagai bahan evaluasi dan bahan masukan bagi penyelenggara layanan publik untuk terus-menerus melakukan perbaikan sehingga kualitas pelayanan prima dapat segera dicapai. Dengan tercapainya pelayanan prima maka harapan dan tuntutan masyarakat atas hak-hak mereka sebagai warga negara dapat terpenuhi.

## 1.2 Dasar Pelaksanaan Survei Kepuasan Masyarakat

- a. Undang-undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik.
- b. Peraturan Pemerintah Nomor 96 Tahun 2012 tentang Pelaksanaan Undang- Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik.
- c. Peraturan Menteri PANRB Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik.

#### 1.3 Maksud dan Tujuan

Tujuan pelaksanaan SKM adalah untuk mengetahui gambaran kepuasan masyarakat yang diperoleh dari hasil pengukuran atas pendapat masyarakat, terhadap mutu dan kualitas pelayanan barang/ jasa/ administrasiyang telah diberikan oleh Kantor Kecamatan Randuagung Kabupaten Lumajang.

Adapun sasaran dilakukannya SKM adalah:

- Mendorong partisipasi masyarakat sebagai pengguna layanan dalam menilai kinerja penyelenggara pelayanan;
- Mendorong penyelenggara pelayanan publik untuk meningkatkan kualitas pelayanan publik;
- Mendorong penyelenggara pelayanan publik untuk menjadi lebih inovatif dalam menyelenggarakan pelayanan publik;
- Mengukur kecenderungan tingkat kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik yang diberikan.

Dengan dilakukan SKM dapat diperoleh manfaat, antara lain:

- Mengetahui kelemahan atau kekurangan dari masing-masing unsur dalam penyelenggara pelayanan publik;
- 2. Mengetahui kinerja penyelenggara pelayananpublik yang telah dilaksanakan oleh unit pelayanan publik secara periodik;

2

- Sebagai bahan penetapan kebijakan yang perlu diambil dan upaya tindak lanjut yang perlu dilakukan atas hasil Survei Kepuasan Masyarakat;
- Mengetahui indeks kepuasan masyarakat secara menyeluruh terhadap hasil pelaksanaan pelayanan publik pada unit penyelenggara pelayanan publik;
- Memacu persaingan positif, antar unit penyelenggara pelayanan publik di lingkungan Pemerintah Kabupaten Lumajang dalam upaya peningkatan kinerja unit penyelenggara pelayanan;
- 6. Bagi masyarakat dapat diketahui gambaran tentang kinerja unit penyelenggarapelayanan.

#### **BAB II**

#### PENGUMPULAN DATA SKM

#### 2.1 Pelaksana SKM

Survei Kepuasan Masyarakat pada Kantor Kecamatan Randuagung Kabupaten Lumajang dilaksanakan secara terpusat oleh Bagian Organisasi, artinya seluruh tahapan penyelenggaraan SKM yang meliputi : (a) penyusunan instrumen survei, (b) penentuan besaran dan teknik pengambilan sampel, (c) menentukan responden, (d) pelaksanaan survei, (e) mengolah hasil survei dan (f) menyajikan dan melaporkan hasil survei seluruhnya dilaksanakan oleh Bagian Organisasi. Sementara peran Unit Penyelenggara Pelayanan Publik (UP3) adalah : (a) menyediakan data penggunalayanan dan (b) menindaklanjuti prioritas / saran perbaikan berdasarkan hasil pelaksanaan survei.

#### 2.2 Metode Pengumpulan Data

Pelaksanaan SKM menggunakan kuesioner secara elektronik (googleform) yang disebarkan kepada pengguna layanan. Kuesioner terdiri atas 9 pertanyaan sesuai dengan jumlah unsur pengukuran kepuasan masyarakat terhadap pelayanan yang diterima berdasarkan Peraturan Menteri PAN dan RB Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publikunsur yang ditanyakan dalam kuesioner SKM Kantor Kecamatan Randuagung KabupatenLumajangyaitu:

- a. Persyaratan : Persyaratan adalah syarat yang harus dipenuhi dalam pengurusan suatu jenis pelayanan, baik persyaratan teknis maupun administratif.
- Sistem, mekanisme dan prosedur : Prosedur adalah tata cara pelayanan yang dibakukan bagi pemberi dan penerima pelayanan, termasuk pengaduan.
- c. Waktu penyelesaian : Waktu pelayanan adalah jangka waktu yang diperlukan untuk menyelesaikan seluruh proses pelayanan dari setiap jenis pelayanan.

#### BAB II

#### PENGUMPULAN DATA SKM

#### 2.1 Pelaksana SKM

Survei Kepuasan Masyarakat pada Kantor Kecamatan Randuagung Kabupaten Lumajang dilaksanakan secara terpusat oleh Bagian Organisasi, artinya seluruh tahapan penyelenggaraan SKM yang meliputi : (a) penyusunan instrumen survei, (b) penentuan besaran dan teknik pengambilan sampel, (c) menentukan responden, (d) pelaksanaan survei, (e) mengolah hasil survei dan (f) menyajikan dan melaporkan hasil survei seluruhnya dilaksanakan oleh Bagian Organisasi. Sementara peran Unit Penyelenggara Pelayanan Publik (UP3) adalah : (a) menyediakan data penggunalayanan dan (b) menindaklanjuti prioritas / saran perbaikan berdasarkan hasil pelaksanaan survei.

#### 2.2 Metode Pengumpulan Data

Pelaksanaan SKM menggunakan kuesioner secara elektronik (googleform) yang disebarkan kepada pengguna layanan. Kuesioner terdiri atas 9 pertanyaan sesuai dengan jumlah unsur pengukuran kepuasan masyarakat terhadap pelayanan yang diterima berdasarkan Peraturan Menteri PAN dan RB Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publikunsur yang ditanyakan kuesioner SKM Kantor Kecamatan Randuagung dalam KabupatenLumajangyaitu:

- a. Persyaratan : Persyaratan adalah syarat yang harus dipenuhi dalam pengurusan suatu jenis pelayanan, baik persyaratan teknis maupun administratif.
- b. Sistem, mekanisme dan prosedur : Prosedur adalah tata cara pelayanan yang dibakukan bagi pemberi dan penerima pelayanan, termasuk pengaduan.
- c. Waktu penyelesaian : Waktu pelayanan adalah jangka waktu yang diperlukan untuk menyelesaikan seluruh proses pelayanan dari setiap jenis pelayanan.

- d. Biaya/ tarif: Biaya/ tarif adalah ongkos yang dikenakan kepada penerima layanan dalam mengurus dan/atau memperoleh pelayanan dari penyelenggara yang besamya ditetapkan berdasarkan kesepakatan antara penyelenggara dan masyarakat.
- e. **Produk spesifikasi jenis pelayanan**: Produk spesifikasi jenis pelayanan adalah hasil pelayanan yang diberikan dan diterima sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan. Produk pelayanan ini merupakan hasil dari setiap spesifikasi jenis pelayanan.
- f. Kompetensi pelaksana : Kompetensi pelaksana adalah kemampuan yang harus dimiliki oleh pelaksana meliputi pengetahuan, keahlian, ketrampilan dan pengalaman
- g. Perilaku pelaksana : Perilaku Pelaksana adalah sikap petugas dalam memberikan pelayanan.
- h. Penanganan pengaduan, saran dan masukan : Penanganan pengaduan, saran dan masukan, adalah tata cara pelaksanaan penanganan pengaduan dan tindak lanjut.
- i. Sarana dan prasarana: Sarana adalah segala sesuatu yang dapat dipakai sebagai alat dalam mencapai maksud dan tujuan. Prasarana adalah segala sesuatu yang merupakan penunjang utama terselenggaranya suatu proses (usaha, pembangunan, proyek). Sarana digunakan untuk benda yang bergerak (komputer, mesin) dan prasarana untuk benda yang tidak bergerak (gedung).
- j. Transparansi pelayanan : Transaparansi pelayanan adalah sebuah keterbukaan penyediaan informasi yang jelas tentang standar pelayanan dan kemudahan akses informasi pelayanan.
- k. Integritas petugas pelayanan : Integritas petugas pelayanan merupakan sebuah perilaku yang menunjukkan konsistensi atas sikap kejujuran atau yang menunjukkan kebenaran dari tindakan yang dilakukan oleh etugas pelayanan.

#### 2.3 Metode Analisis SKM

a. Pengukurannya menggunakan skala Likert dengan skala 1 s.d 4. Skala Likert adalah suatu skala psikometrik yang umum digunakan dalam kuesioner (angket), dan merupakan skala yang paling banyak digunakan dalam riset berupa survei. Skala Likert adalah skala yang dapat dipergunakan untuk mengukur sikap, pendapat, dan persepsi seseorang atau sekelompok orang terhadap suatu jenis layanan publik. Pada skala Likert responden diminta untuk menentukan tingkat persetujuan mereka terhadap suatu pemyataan dengan memilih salah satu dari pilihan yang tersedia

- b. analisis data menggunakan Importance Performance Analysis dari Martilla dan James. Analisis dimaksud merupakan model multiattribute untuk mengukur kinerja kepuasan yang dianggap penting oleh pengguna layanan dan kinerja kepuasan yang diterima oleh pengguna layanan. Tujuannya adalah mendiagnosis dalam rangka memudahkan identifikasi hal-hal apa yang perlu diprioritaskan untuk diperbaiki.
- c. olah data menggunakan SPSS versi 26, dimana terdapat 2 variabel yang digunakan yaitu varibel performansi / kinerjadan variable harapan.
- d. Jumlah pertanyaan pada kuesioner ada 22 pertanyaan. 11 pertanyaan untuk mengetahui persepsi harapan responden, dan 11 pertanyaan untuk mengetahui persepsi responden atas performansi / kinerja UP3. 11 unsur di setiap variabel, yaitu persyaratan; sistem, mekanisme & prosedur; waktu penyelesaian; biaya/tariff; produk layanan; kompetensi pelaksana pemberi layanan; perilaku pelaksana pemberi layanan; penanganan pengaduan; sarana dan prasarana; transparansi pelayanan dan integritas petugas pelayanan. Adapun daftar pertanyaan pada kuesioner adalah sebagai berikut:

Tabel 1. Daftar Pertanyaan Kuesioner SKM

NO	PERFORMANSI/ KINERJA	HARAPAN
1	Bagaimana pendapat Saudara tentang	Menurut Saudara
	kesesuaian persyaratan pelayanan	seberapa penting
	dengan jenis pelayanan yang diberikan	KEMUDAHAN
	oleh UP3?	PERSYARATAN
		PELAYANAN saat
		memberikan pelayanan
		kepada Saudara ?

2	Bagaimana pendapat Saudara tentang	Menurut Saudara
	kesesuaian persyaratan pelayanan	seberapa penting
	dengan jenis pelayanan yang diberikan	PROSEDUR PELAYANAN
	oleh UP3 ?	(ringkas dan tidak berbelit-
1		belit) yang diterapkan oleh
		UP3 saat memberikan
		pelayanan kepada
		Saudara ?
3	Bagaimana pendapat Saudara tentang	Menurut Saudara,
7	kecepatan waktu pelayanan di UP3	seberapa penting
	saat memberikan pelayanan kepada	KECEPATAN
	Saudara ?	PELAYANAN yang
2.	,	diberikan oleh petugas
		UP3 saat memberikan
		pelayanan kepada
		Saudara?
4	Bagaimana pendapat Saudara tentang	Menurut Saudara,
	kewajaran biaya / tarif yang ditetapkan	seberapa penting besaran
-	oleh UP3 saat memberikan pelayanan	BIAYA / TARIF
	kepada Saudara ?	PELAYANAN ( murah /
	7.70,70	gratis ) yang ditetapkan
		terhadap pelayanan yang
		diberikan?
5	Bagaimana pendapat Saudara tentang	Menurut Saudara,
- 4	kesesuaian produk pelayanan antara	seberapa penting
	yang tercantum dalam standar pelayanan	KESESUAIAN PRODUK
	di UP3 dengan hasil yang diberikan	PELAYANAN yang
	saat memberikan pelayanan kepada	diberikan kepada Saudara,
1 1	Saudara ?	antara yang dicantumkan
		dengan hasil yang
		Saudara terima?

6	Bagaimana pendapat Saudara tentang	Menurut Saudara,
	kompetensi / kemampuan petugas di UP3	seberapa penting
	saat memberikan pelayanan kepada	KOMPETENSI PETUGAS
	Saudara ?	PELAYANAN
		(Keterampilan dan
		Pengetahuan) saat
		memberikan pelayanan
		kepada Saudara?
7	Bagaimana pendapat Saudara mengenai	Menurut Saudara,
	perilaku petugas di UP3 (kesopanan da	seberapa penting SIKAP
	keramahan) saat memberikan pelayanan	DAN PERILAKU
	kepada Saudara?	PETUGAS PELAYANAN
		(Sopan, Respek, Ramah
		dan Perhatian) saat
	1.	memberikan pelayananke
		pada Saudara?
8	Bagaimana pendapat Saudara tentang	Menurut Saudara,
	kualitas prasarana dan sarana yang ada	seberapa penting
	di UP3 saat memberikan pelayanan	FASILITAS PRASARANA
	kepada Saudara?	DAN SARANA (Dalam
		kondisi baik dan lengkap
		diperlukan saat
		memberikan pelayanan
1 14		kepada Saudara?
9	Bagaimana pendapat Saudara tentang	Menurut Saudara,
- "	penanganan pengaduan bagi penggun	seberapa penting
	alayanan di UP3 saat memberikan	KEBERADAAN
	pelayanan kepada Saudara?	PELAYANAN
-		PENGADUAN di UP3?
10	Bagaimana pendapat Saudara tentang	Menurut Saudara,
	transparansi pelayanan (keterbukaan	seberapa penting
1	informasi dan kemudahan akses	KETERBUKAAN
	informasi pelayanan) yang dijalankan di	INFORMASI DAN

	UP3 saat memberikan pelayanan kepada	KEMUDAHAN AKSES
	Saudara?	INFORMASI PELAYANAN
-		di UP3?
11	Bagaimana pendapat Saudara tentang	Menurut Saudara,
-	perilaku integritas petugas pelayanan di	seberapa penting SIKAP
	UP3 saat memberikan layanan kepada	ATAU PERILAKU
	Saudara?	INTEGRITAS BAGI
		PETUGAS PELAYANAN
-		di UP3?

#### 2.4 Waktu Pelaksanaan SKM

Survei dilakukan secara periodik dengan jangka waktu (periode) tertentu yaitu tiap1 (satu) semester dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 2.Waktu Pelaksanaan SKM

No	Kegiatan	Waktu Pelaksanaan	Jumlah Hari Kerja
1.	Pengambilan data responden	15 – 20 Nov 2024	5 hari
2.	Pengiriman kuesioner ke responden	15 – 29 Nov 2024	14 hari
3.	Pengolahan Data	2 – 27 Des 2024	25 hari
4.	Penyampaian hasil SKM	2 – 14 Feb 2025	12 hari

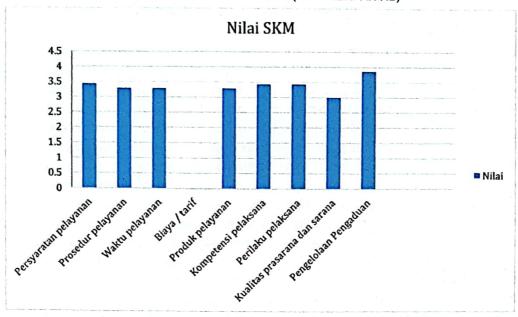
#### 2.5 Penentuan Jumlah Responden

Dalam penentuan responden, terlebih dahulu ditentukan jumlah populasi penerima layanan (jumlah pemohon) dari seluruh jenis pelayanan pada Kantor Kecamatan Randuagung Kabupaten Lumajang yakni sebanyak 189 orang setelah dilakukan penyaringan data populasi yang tersedia. Selanjutnya responden dipilih secara acak dari setiap jenis pelayanan besaran sampel dan populasi menggunakan tabel sampel dari Krejcieand Morgan. Berdasarkan Tabel Krejcieand Morgan, jumlah minimum sampel responden yang harus dikumpulkan dalam satu periode SKM adalah 189 orang.

Populasi (N)	Sampel (n)	Populasi (N)	Sampel (n)	Populasi (N)	Sampel (n)
10	10	220	140	1200	291
15	14	230	144	1300	297
20	19	240	148	1400	302
25	24	250	152	1500	306
30	28	260	155	1600	310
35	32	270	159	1700	313
40	36	280	162	1800	317
45	40	290	165	1900	320
50	44	300	169	2000	322
55	48	320	175	2200	327
60	52	340	181	2400	331
65	56	360	186	2600	335
70	59	380	191	2800	338
75	63	400	196	3000	341
80	66	420	201	3500	346
85	70	440	205	4000	351
90	73	460	210	4500	354
95	76	480	214	5000	357
100	80	500	217	6000	361
110	86	550	226	7000	364
120	92	600	234	8000	367
130	97	650	242	9000	368
140	103	700	248	10000	370
150	108	750	254	15000	375
160	113	800	260	20000	377
170	118	850	265	30000	379
180	123	900	269	40000	380
190	127	950	274	50000	381
200	132	1000	278	75000	382
210	136	- 1100	285	100000	384

UNSUR	VARIABEL INDEKS		
PELAYANAN	Kinerja	Harapan	
Unsur 1	3,43	3,71	
Unsur2	3,29	3,57	
Unsur3	2.29	3,57	
Unsur4	3,86	3,71	
Unsur5	3,29	3,57	
Unsur6	3,43	3,86	
Unsur7	3,43	3,86	
Unsur8	3,00	3,71	
Unsur9	3,86	3,57	
NRR	3,43	3,68	
KONVERSI	85,71	92,06	
MUTU	B (Baik)	A (SangatBaik)	

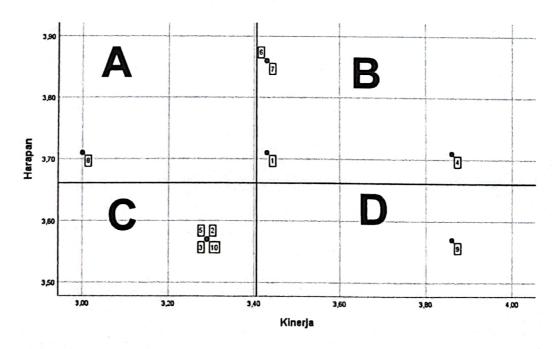
Grafik 1. Nilai SKM Per Unsur (Versi MENPAN RB)



## 3.2 Analisis IPA (Importance Performance Analysis)

Berdasarkananalisis IPA (Importance Performance Analysis) yang dilakukan oleh Bagian Organisasi atas SKM Semester II tahun 2024 pada Kecamatan Randuagung KabupatenLumajangdiperoleh hasil sebagai berikut:

Grafik 2. Diagram IPA hasil SKM



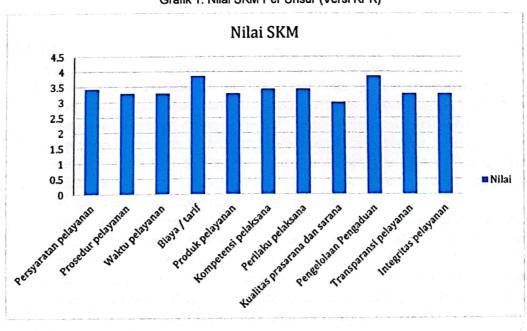
#### **PEMBAHASAN:**

- A. Berdasarkan diagram kartesius diatas, maka dapat disimpulkan :
  - 1. Pada kuadran A terdapat 1 (satu) unsur pelayanan, yaitu 8 (kualitas prasarana dan sarana). Artinya adalah bahwa 1 (satu) unsur pelayanan tersebut dianggap sangat penting oleh pengguna layanan, namun demikian Kecamatan Randuagung belum dapat memberikan kualitas pelayanan tersebut secara baik dan optimal sesuai yang diharapkan oleh pengguna layanan. Oleh karena itu, Kecamatan Randuagungperlu memprioritaskan peningkatan kualitas pelayanan pada unsur-unsur pelayanan tersebut.
  - 2. Pada kuadran B terdapat 4 (empat) unsur pelayanan, yaitu1 (persyaratan pelayanan), 4 (biaya/tarif), 6 ( kompetensi pelaksana), dan 7 (perilaku pelaksana). Artinya adalah bahwa 4 (empat) unsur pelayanan tersebut dinilai penting oleh pengguna layanan, dan Kecamatan Randuagung telah memberikan pelayanan dengan kualitas yang baik. Oleh karena itu, Kecamatan Randuagung agar tetap mempertahankan kualitas layanan yang telah diberikan kepada pengguna layanan pada unsur pelayanan tersebut.
  - 3. Pada kuadran C terdapat 4 (empat) unsur pelayanan, yaitu 2 (prosedur pelayanan),3 (waktu pelayanan), 5 (produk pelayanan) dan 10 (transparansi pelayanan). Artinya, meskipun pengguna layanan menganggap bahwa 4 (empat) unsur pelayanan tersebut kurang penting, ternyata Kecamatan Randuagung juga belum dapat memberikan kualitas pelayanan yang baik. Oleh karena itu, Kecamatan Randuagung tetap perlu melakukan perbaikan terhadap unsur tersebut pada prioritas perbaikan berikutnya.
  - 4. Pada kuadran D terdapat 1 (satu) unsur pelayanan, yaitu, 9 (pengelolaan pengaduan) dan. Artinya, meskipun unsur pelayanan tersebut dianggap kurang penting bagi pengguna layanan, namun secara kinerja Kecamatan Randuagung dapat memberikan pelayanan yang sangat tinggi pada unsur pelayanan tersebut, sehingga Kecamatan Randuagung tetap dapat mempertahankan kinerja pada unsur pelayanan ini.

Tabel4. Nilai SKM Per Unsur (Versi KPK)

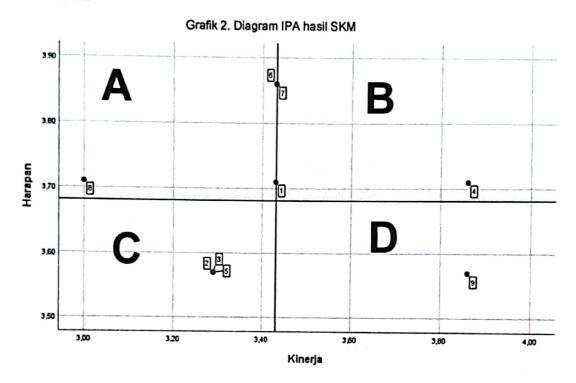
UNSUR	VARIABEL INDEKS			
PELAYANAN	Kinerja	Harapan		
Unsur 1	3,43	3,71		
Unsur2	3,29	3,57		
Unsur3	3,29	3,57		
Unsur4	3,86	3,71		
Unsur5	3,29	3,80		
Unsur6	3,20	3,57		
Unsur7	3,43	3,86		
Unsur8	3,43	3,86		
Unsur9	3,00	3,70		
Unsur 10	3,86	3,57		
Unsur 11	3,29	3,57		
NRR	3,40	3,66		
KONVERSI	85,06	91,56		
MUTU	B (Baik)	A (Sangat		
		Baik)		

Grafik 1. Nilai SKM Per Unsur (Versi KPK)



### 3.3 Analisis IPA (Importance Performance Analysis)

Berdasarkananalisis IPA (Importance Performance Analysis) yang dilakukan oleh Bagian Organisasi atas SKM Semester II tahun 2024 pada Kantor Kecamatan Randuagung Kabupaten Lumajang diperoleh hasil sebagai berikut:



#### **PEMBAHASAN:**

- B. Berdasarkan diagram kartesius diatas, maka dapat disimpulkan :
  - 1. Pada kuadran A terdapat 2 (dua) unsur pelayanan, yaitu 6 (kompetensi pelaksana) dan 8 (kualitas sarana dan parasarana). Artinya adalah bahwa 2 (dua) unsur pelayanan tersebut dianggap sangat penting oleh pengguna layanan, namun demikian Kecamatan Randuagung belum dapat memberikan kualitas pelayanan tersebut secara baik dan optimal sesuai yang diharapkan oleh pengguna layanan. Oleh karena itu, Kecamatan Randuagung perlu memprioritas kanpeningkatan kualitas pelayanan pada unsur-unsur pelayanan tersebut.
  - 2. Padakuadran B terdapat 3 (tiga) unsur pelayanan, yaitu 1 (persyaratan pelayanan), 4 (biaya / tarif) dan 7 (perilaku pelaksana). Artinya adalah bahwa 3 (tiga) unsur pelayanan tersebut dinilai penting oleh pengguna layanan, dan Kecamatan Randuagung telah memberikan pelayanan dengan kualitas yang baik. Oleh karena itu, Kecamatan Randuagung agar tetap mempertahankan kualitas layanan yang telah diberikan kepada pengguna layanan pada unsur pelayanan tersebut;

- 3. Pada kuadran C terdapat 3 (tiga) unsur pelayanan, yaitu 2 (prosedur pelayanan), 3 (waktu pelayanan) dan 5 (produk pelayanan). Artinya, meskipun pengguna layanan menganggap bahwa 3 (tiga) unsur pelayanan tersebut kurang penting, ternyata Kecamatan Randuagung juga belum dapat memberikan kualitas pelayanan yang baik. Oleh karena itu dan Kecamatan Randuagung tetap perlu melakukanper baikan terhadap unsur tersebut pada prioritas perbaikan berikutnya;
- 4. Pada kuadran D terdapat 1 (satu) unsur pelayanan, yaitu 9 (pengelola pengaduan). Artinya, meskipun unsur pelayanan tersebut dianggap kurang penting bagi pengguna layanan, namun secara kinerja Kecamatan Randuagung dapat memberikan pelayanan yang sangat tinggi pada unsur pelayanan tersebut, sehingga dan Kecamatan Randuagung tetap dapat mempertahankan kinerja pada unsur pelayanan ini.

#### 3.4 GambaranNilai IKM

Sebagaimanatabel hasil olah data SKM Semester I tahun 2024diatas, dapat disimpulkan bahwa penilaian responden atas pelayanan Kecamatan Randuagung KabupatenLumajang, yaitu :

#### I. Versi MENPAN RB

a. Nilai interval konversi: 85,71

b. Mutu pelayanan: B

c. Kinerja unit pelayanan : Baik

Secara mutu pelayanan sebagaimana disebut diatas dapat dikategorikan B (Baik) dengan nilai rata-rata akumulatif adalah 3,43, namun demikian jika hal tersebut dibandingkan dengan harapan yang diinginkan oleh masyarakat, maka kinerja nilai IKM dapat dikatakan sesuai.

#### II. Versi KPK

a. Nilai interval konversi: 85,06

b. Mutu pelayanan: B

c. Kinerja unit pelayanan : Baik

Secara mutu pelayanan sebagaimana disebut diatas dapat dikategorikan B (Baik) dengan nilai rata-rata akumulatif adalah 3,40, namun demikian jika hal tersebut dibandingkan dengan harapan yang diinginkan oleh masyarakat, maka kinerja nilai IKM dapat dikatakan **sesuai** 

#### 3.5 Analisis Permasalahan/Kelemahan dan Kelebihan Unsur Layanan

Berdasarkan hasil pengolahan data, dapat diketahui bahwa :

- Adapun 1 (satu) unsure pelayanan yang mendapatkan nilai terendah yaitu Waktu Pelayanan mendapatkan nilai 2.90.
- Sedangkan 2 (dua) unsur pelayanan dengan nilai tertinggi yaitu biaya/tarif, transparansi pelayanan dan pengelolaan pengaduan mendapatkan nilai 3,86.

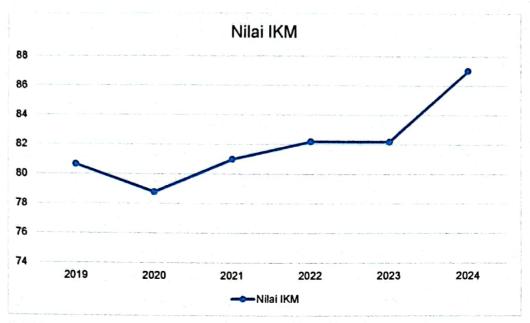
Berdasarkan hasil rekapitulasi dari saran/kritik yang disampaikan oleh masyarakat selaku pengguna layanan serta pengaduan yang masuk melalui berbagai kanal aduan yang telah disediakan, diperoleh beberapa saran/kritik/aduan yang menjadi perhatian dan dapat digunakan dalam pembahasan rencana tindaklanjut yaitu sebagai berikut :

- a. Pelayanan dipercepat, input data bias dengan menggunakan pelayanan internet.
- b. Pelayanan cukup lama dan harus bolakbalik".
- c. Untuk proses layanan pembuatan KTP lebih dipercepat lagi.
- d. Pelayanan ditingkatkan, melayani dengan senyum dan ramah".

#### 3.6 Tren Nilai SKM Selama 5 TahunTerakhir

Untuk membandingkan indeks kinerja unit pelayanan secara berkala atau melihat perubahan tingkat kepuasan masyarakat dalam menerima pelayanan public diperlukan survey secara periodik dan berkesinambungan. Hasil analisa survey dipergunakan untuk melakukan evaluasi kepuasan masyarakat terhadap layanan yang diberikan, sebagai bahan pengambilan kebijakan terkait pelayanan public serta melihat kecenderungan (tren) layanan publik yang telah diberikan penyelenggara kepada masyarakat serta kinerja dari penyelenggara pelayanan publik. Tren tingkat kepuasan penerim alayanan Kantor Kecamatan Randuagung Kabupaten Lumajang dapat dilihat melalui grafik berikut:

Grafik3. Trennilai SKM TAHUN 2019-2023



Berdasarkan tabel di atas, dapat disimpulkan bahwa terjadi konsistensi peningkatan/ cenderung turun / cenderung naik turun kinerja penyelenggaraan pelayanan publik dari tahun 2019 hingga 2024 pada Kantor Kecamatan Randuagung Kabupaten Lumajang.

#### **BAB IV**

#### RENCANA TINDAK LANJUT HASIL SKM

#### 4.1 Rencana Tindak Lanjut

Hasil analisa tersebut dalam rangka untuk perbaikan kualitas pelayan publik maupun pengambilan kebijakan dalam rangka pelayanan publik. Oleh karena itu, hasil analisa ini dibuatkan dan direncanakan tindak lanjut perbaikan. Rencana tindak lanjut perbaikan dilakukan dengan prioritas dimulai dari unsur yang paling rendah hasilnya.

Pembahasan rencana tindak lanjut hasil SKM dilakukan melalui Forum Konsultasi Publik (FKP) bersama perwakilan pengguna layanan pada tanggal 3 Oktober 2024. Penentuan perbaikan direncanakan tindak lanjut dengan prioritas perbaikan jangka pendek (kurang dari 12 bulan), jangka menengah (lebih dari 12 bulan, kurang dari 24 bulan), atau jangka panjang (lebih dari 24 bulan). Rencana tindak lanjut perbaikan hasil SKM dituangkan dalam tabel berikut:

Tabel 5. Tindak Lanjut SKM Semester II Tahun 2024

No	Prioritas	RencanaTindakL	Waktu		Penanggung Jawab	Keterangan
	Unsur	anjut	Semester I	Semester II		
1	Produk Layanan	Peningkatan sosialisasi registrasi "online"	10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 1		Camat Randuagung	
2	Kualitas Prasarana danSarana	Melakukan inventarisasi prasarana dan sarana yang kurang memadai	<b>7</b>		Camat Randuagung	
		Melakukan penyusunan perencanaan pengadaan	V		Camat Randuagung	

No	No	Prioritas	RencanaTindakL	Waktu		Penanggung Jawab	Keterangan
	Unsur	anjut	Semester I	Semester II			
		prasarana da nsarana					
3	Kompeten sl Petugas	Memberikan pelatihan khusus terkait serviceexcellent	V		Camat Randuagung		

# 4.2 Realisasi Rencana Tindak Lanjut Periode Sebelumnya (Semester II Tahun 2024)

Terdapat beberapa tujuan dari pelaksanaan SKM. Pertama, untuk mendorong partisipasi masyarakat sebagai pengguna layanan dalam menilai kinerja penyelenggara pelayanan. Kedua, mendorong penyelenggara pelayanan menjadi lebih inovatif dalam menyelenggarakan pelayanan publik. Terakhir, untuk mengukur kecenderungan tingkat kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik. Untuk mencapai berbagai tujuan tersebut, maka (unit penyelenggara pelayanan) perlu menyusun rencana tindak lanjut dan laporan hasil tindak lanjut sesuai dengan peraturan yang berlaku. Hal ini dimaksudkan agar proses continuousimprovement dalam proses layanan publik dapat dipastikan dan pada akhimya terjadi peningkatan kualitas pelayanan publik. Berdasarkan rencana tindak lanjut yang telah disusun pada periode sebelumnya, maka implementasi yang telah dilaksanakan adalah sebagai berikut:

Tabel 6.Realisasi Tindak Lanjut SKM Periode 2024

No	Prioritas Perbaikan atau Saran Perbaikan	Rencana Tindak Lanjut	Deskripsi Tindak Lanjut (Aktivitas/ keglatan yang telahdilaksanakan)	BuktiDukung (Dokumenta si Kegiatan)	Kendala/ Tantangan / Hambatan	Keterangan
1	Kualitas Saranadan Prasarana	1.1 Area Merokok     1.2 Ruang Ibu	Sudah disiapkan Tempat Parkir, Area Merokok, Ruang Ibu menyusui, sarpras bagi berkebutuhan khusus			Sudah ditindaklanju ti
2	Kompetensi pelaksana	2.1 Ibu Camat/ Pejabat Eselon sering memberikan pembinaan dan	Pada setiap apel pagi dan pada rapat staf     Kalau ada masalah kependudukan KTP,			2.1 Sudah ditind aklanj uti 2.2 Sudah

		pengarahan	KK, Akta		ditind
		2.2 Lebih sering berkoordinasi dan berkonsultaside ngan Dispenduk Capil Kab. Lumajang masalahkepend	Kelahirahn, Akta Kematian, KIA, Surat Pindah dan KD, langsung berkoordinasi dan berkonsultasi dengan Dispenduk Capil Kab.		aklanj uti
		udukan 2.3 Lebih sering berkoordinasi dan berkonsultasi dengan Dinsos masalah santunan kematian	Lumajang 2.3 Kalau ada masalah santunan kematian langsung berkoordinasi dan berkonsultasi dengan Dinsos Kab. Lumajang		2.3 Sudah ditindaklanju ti
3	Prosedur Pelayanan	Penyelesaian 1.1 KTP 1.2 KK 1.3 AktaKelahiran 1.4 AktaKematian 1.5 Santunan Kematian 1.6 Legalisasi Surat - surat 1.7 Rekomendasi Sur - surat 1.8 Surat Pindah 1.9 KIA	Prosedur pelayanan sudah terpampang di ruang pelayanan     Sudah tertuang pada SP dan terpampang di ruang pelayanan	Masyarakat kurang paham prosedur	Sudah ditindaklanju ti
4	Waktu pelayanan	4.1 Pengadaan Jetset 4.2 TTE (Tanda Tangan Elektronik) agak lama	<ul><li>4.1 Pengajuan anggaran di RKA</li><li>4.2 Konfirmasi ke pihak yang menangani (Operator Lumajang)</li></ul>	4.1 Anggaran kurang 4.2 Banyak pengaj uan	4.1 Belum ditind aklanj uti 4.2 Sudah ditind aklanj uti
5	Produk pelayanan	Peningkatan sosialisas registrasi *online*	Monev pelayanan melalui E PAKET di Desa	1. Jaringan internet di Desa kurang mernadai 2. Perangkat Desa kurang sosialisasi ke masyarak atnya	Sudah ditindalanjuti
6	Transparansi Pelayanan	6.1 Membuat sistem informasi terintegrasi untuk memantau dan melaporkan aktivitas 6.2 Menerapkan	6.1 Menyusun laporan secara rutin tiap bulan dan dilaporkan ke Bagian Pemerintahan Pemkab Lumajang (Lap. PATEN)		6.1 Sudah ditindakl anjuti 6.2 Sudah ditindakl anjuti
		standar pelayanan yang jelas dan tertruktur 6.3 Membuat mekanisme	6.2 Membuat SK Standar Pelayanan (SP) 6.3 Menerapkan antrian 6.4 Memberikan		6.3 Sudah ditindakl anjuti 6.4 Sudah ditindakl
		pengaduan dan umpan balik 6.4 Mengadakan pelatihan untuk meningkatkan kesadaran dan kemampuan petugas 6.5 Menerapkan	pembinaan melalui rapat staf dan apel rutin tiap pagi 6.5 Menyediakan fasilitas umum WIFI dan ruang tunggu		anjuti 6.5 Sudah ditindakl anjuti

informasi (TI) untuk memfasilitasi akses informasi

Berdasarkan data diatas maka dapat diketahui bahwa rencana tindaklanjut sebanyak 80% (prosentase dihitung dari realisasi tindaklanjut / jumlah rencana tindaklanjut X 100%). Masih terdapat rencana tindaklanjut yang belum ditindaklanjuti Karena beberapa alasan, yaitu:

- Alat Rekam KTP agak lemot karena alatnya sudah agak lama belum ditindaklanjuti karena anggaran Dispenduk Capil Kabupaten Lumajang
- Pencairan santunan kematian agak lama belum ditindaklanuti karena merupan anggaran dari Dinas Sosial Kabupaten Lumajang

#### **BAB V**

#### **KESIMPULAN**

Dalam melaksanakan tugas Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) selama satu periode mulai Juni hingga Desember 2024, dapat disimpulkan sebagai berikut:

- Pelaksanaan pelayanan publik di Kantor Kecamatan Randuagung Kabupaten Lumajang, secara umum menceminkan tingkat kualitas yang Baik dengan nilai SKM 85,71. (Versi MENPAN RB) dan Baik dengan nilai SKM 85,06 (Versi KPK). Meskipun demikian, nilai SKM Kantor Kecamatan Randuagung Kabupaten Lumajang menunjukkan kecenderungan mengalami kenaikan kinerja penyelenggaraan pelayanan publik dari tahun 2019 hingga 2024 (semester II);
- Unsur pelayanan yang termasuk 1 (satu) unsur terendah dan sekaligus menjadi prioritas perbaikan yaitu waktu pelayanan;
- Sedangkan 3 (tiga) unsur layanan dengan nilai yang tinggi atau baik dan patut untuk dipertahankan yaitu pengelolaan pengaduan, dan biaya/tarif.dan transparansi pelayanan;
- Kantor Kecamatan Randuagung Kabupaten Lumajang juga telah menindaklanjuti rencana tindak lanjut sebanyak 80 %.
- Selanjutnya guna peningkatan kualitas pelayanan publik di lingkungan Pemerintah Kabupaten Lumajang Kantor Kecamatan Randuagung berkomitmen untuk selalu melakukan perbaikan secara konsisten dan berkelanjutan.

Randuagung, 31 Desember 2024

RECAMATAN TO PANDI MANDI MANDI MANDI MILITAN DE COMPANDI MANDI MAN

9680901 199202 2 002

Randuagung

## **LAMPIRAN**

## 1. Dokumentasi Lainnya Terkait Pelaksanaan SKM

#### **KUALITAS SARANA DAN PRASARANA**

**ARA MEROKOK** 



**RUANG IBU MENYUSUI** 



SARANA BERKEBUTUHAN KHUSUS



AREA PARKIR



## APEL PAGI (KOMPETENSI PELAYANAN)



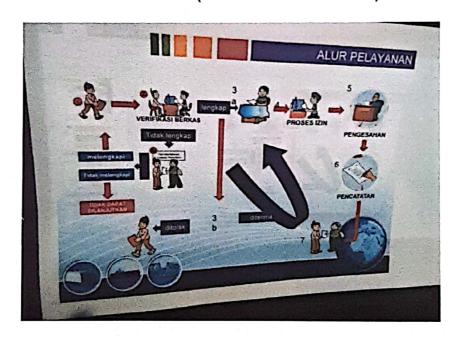
## RAPAT STAF (KOMPETENSI PELAYANAN)



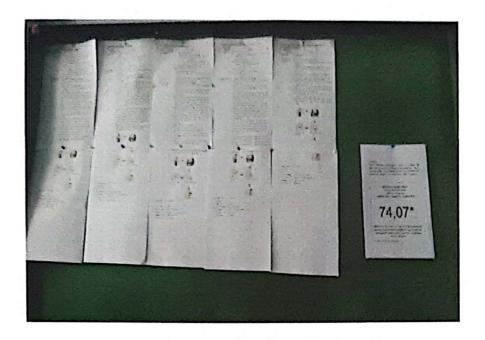
## RAPAT INTERN PELAYANAN (KOMPETENSI PELAYANAN)



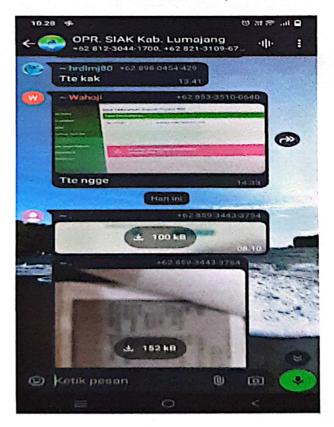
## ALUR PELAYANAN (PROSEDUR PELAYANAN)



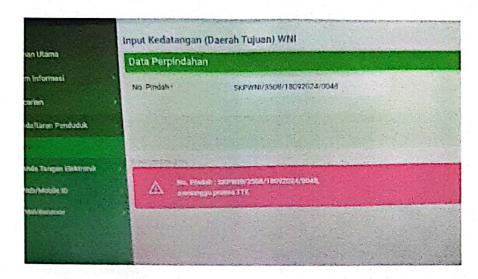
#### STANDAR PELAYANAN (PROSEDUR PELAYANAN)



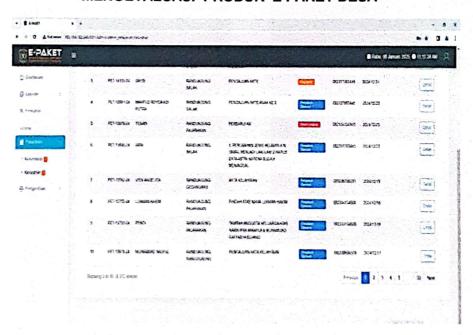
# KONFIRMASI KE PIHAK YANG MENANGANI (OPERATOR LUMAJANG / WAKTU PELAYANAN)



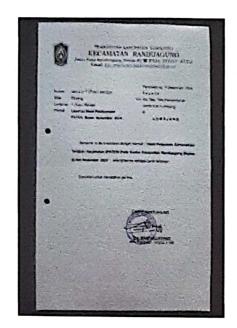
# KONFIRMASI KE PIHAK YANG MENANGANI (OPERATOR LUMAJANG / WAKTU PELAYANAN)

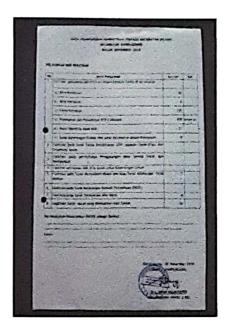


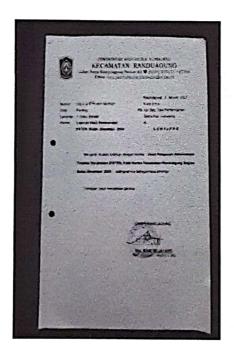
#### **MENGEVALUASI PRODUK E PAKET DESA**

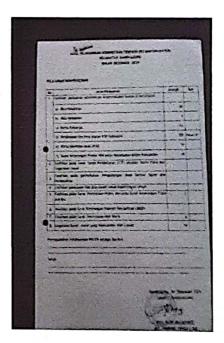


## LAPORAN PATEN (TRANSPARAN PELAYANAN)







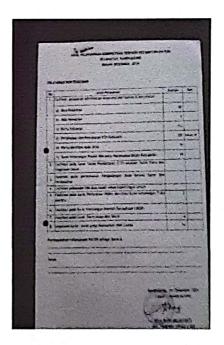


## LAPORAN PATEN (TRANSPARAN PELAYANAN)

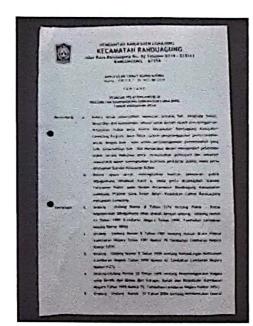


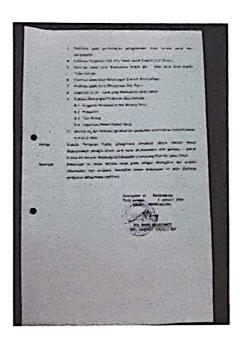


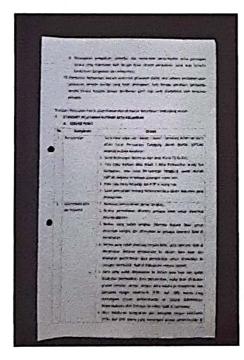


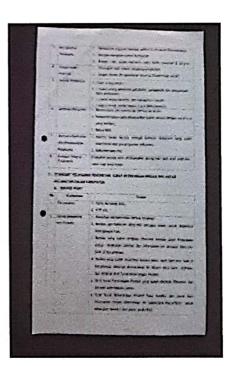


## SK STANDAR PELAYANAN (TRANSPARAN PELAYANAN)









## NO ANTRIAN (TRANSPARAN PELAYANAN)



APEL PAGI (TRANSPARAN PELAYANAN)



## RAPAT STAF (TRANSPARAN PELAYANAN)



## PENYEDIAAN FASILITAS WIFI (TRANSPARAN PELAYANAN)



## RUANG TUNGGU (TRANSPARAN PELAYANAN)



**TIM PELAYANAN** 



#### Berita Acara FKP Pembahasan Rencana Tindak Lanjut Hasil SKM



		MATAN RANDL	1333317 23724
	300	LANAT FORM COMIS TO OR PELYMEN AT A HEMA AMELIACING KARPATEN	new .
	or Berlin Acorp Name (	on Konstal Path Sono	Francis Ata Render de para tengan 18 Esperan
7774 81		A SEA PACEMENT (SPEEDING	
-	TARGET PENTELFLAM	TROSK LANJAUT	PENELASAN
1		Company for relays war a	Sentrally margins processed for Spiriture soldings between bottoms between between bottoms between bottoms between bet
		Comment Acid	Carps Decrey 25
			d bryaden men tem d on
			per l'anniere de l'anniere page de chiamatere page de l'anniere pa
Denoi in		-	
		flamous	ang il laverto alla
16	Zog was	9	a Folgow Down